



Zimmerkontingent  
bis 31. Okt. 2025

# 72. Winterarbeitstagung der Steine- und Erdenindustrie

**Interalpen-Hotel Tyrol, Telfs**

**Sonntag, 11. Januar – Mittwoch, 14. Januar 2026**

**Junior:innen-Vorprogramm**

**Samstag, 10. Januar / Sonntag, 11. Januar 2026**

**iste**

Industrieverband Steine und Erden  
Baden-Württemberg e.V.

## 72. Winterarbeitstagung des ISTE

# Überbürokratie abbauen – zukunftsfähig werden!



Effiziente Verwaltungsprozesse und der Abbau unnötiger Bürokratie sind zentrale Anliegen für Wirtschaft, Verwaltung und Gesellschaft.

Die Winterarbeitstagung soll hierfür eine Plattform bieten.

Rechtzeitig vor der Landtagswahl in Baden-Württemberg wollen wir ein Thesenpapier mit Vorschlägen zur Verschlinkung der Bürokratie im Baustoffbereich verabschieden.

Zusammen mit seinen Kooperationspartnern – insbesondere dem Bayerischen Industrieverband Baustoffe, Steine und Erden e.V. (BIV) und unserem Hauptsponsor, der Liebherr-Gruppe, sowie erstmalig der Bauwirtschaft Baden-Württemberg e.V. – lädt der ISTE Sie ganz herzlich ein.

**LIEBHERR**

  
BAUWIRTSCHAFT  
Baden-Württemberg e.V.

  
BAUSTOFFE  
STEINE UND ERDEN

# Samstag, 10. Januar 2026

12.00 Uhr **Mittagsimbiss für Junior:innen**

13.00 Uhr **Junior:innen-Vorprogramm: Soft Skills gefragt – Wertschätzung und Resilienz, Teil 1**

Für engagierte Nachwuchsführungskräfte, die Teams stärken und Veränderungen meistern wollen — zwei halbe Tage, zwei Schwerpunkte.

**Wertschätzung durch effektives Feedback:** klare Kommunikation, Motivation, Beziehungen festigen, Mitarbeiterbindung erhöhen.

**Resilienz im Alltag:** Belastbarkeit, Stressmanagement, konstruktiver Umgang mit Herausforderungen.

Ende ca. 17.00 Uhr

**Martina Grühbaum** Zertifizierte Mediatorin & systematischer Coach,  
Industrieverband Steine und Erden Baden-Württemberg e.V.

19.00 Uhr **Gemeinsames Abendessen**

Am Vorabend der WITA treffen sich die bereits angereisten Teilnehmer:innen bei gutem Essen im Hotel-Restaurant.

Die Kommunikation steht dabei im Vordergrund.



# Sonntag, 11. Januar 2026

9.00 Uhr **Junior:innen-Vorprogramm**  
**Soft Skills gefragt – Wertschätzung und Resilienz, Teil 2**  
Ende ca. 12.00 Uhr  
(bitte melden Sie sich zu diesem Veranstaltungsteil separat an)



## Sonntagsvergnügen für Frühreisende

Vielleicht möchten Sie sich sportlich beim Skifahren betätigen, die Skigebiete in Seefeld, Sölden, Hochoetz oder am Hochzeiger laden zum Wintersport ein ebenso wie ausgedehnte Langlauftouren oder Schneeschuhwanderungen.

Das Inter Alpen-Hotel Tyrol ist ein 5-Sterne-Superior Hotel und bietet Ihnen die Möglichkeit, den Alltag hinter sich zu lassen. Genießen Sie das facettenreiche Sauna-Angebot, wohltuende Spa-Anwendungen sowie den Panorama-Pool.



# Sonntag, 11. Januar 2026

17.30 Uhr **Warm-up**

Auf das Jahr 2026 anstoßen, bekannte Gesichter, Geschäftspartner:innen, Freund:innen und solche, die es werden sollen, in der Hotellobby des Interlpen-Hotel Tyrol treffen.

## **Ansprachen**

**Oliver Mohr** Präsident des Industrieverbandes Steine und Erden Baden-Württemberg e.V.

**Markus Böll** Präsident der Bauwirtschaft Baden-Württemberg e.V.

**Georg Fetzer** Präsident des Bayerischen Industrieverbandes Baustoffe, Steine und Erden e.V.

**Vertreter:in der Liebherr-International AG**

19.00 Uhr **Gemeinsames Abendessen**

im Andreas-Hofer-Festsaal des Interlpen-Hotels Tyrol, anschließend **Get-Together** an der Hotelbar



**Montag, 12. Januar 2026**

Tagungsbereich Interlpen-Hotel Tyrol

**Was muss auf Bundes- und Landesebene geschehen,  
damit wir Deutschland und Baden-Württemberg wieder flott bekommen?**

8.45 Uhr **Begrüßung** Thomas Beißwenger Hauptgeschäftsführer des  
Industrieverbands Steine und Erden Baden-Württemberg e.V., Ostfildern

9.00 Uhr Impuls 1 – Landesperspektive:  
**Forderungen der Bauwirtschaft  
an die zukünftige Landesregierung**  
**Sabine Schmucker, Thomas Möller**  
Vizepräsidentin und Hauptgeschäftsführer  
Bauwirtschaft Baden-Württemberg e.V.



9.20 Uhr Impuls 2 – Bundesperspektive:  
**Sondervermögen im Fokus:  
Was kann die Steine-Erden-Industrie erwarten?**  
**Dr. Matthias Frederichs** Hauptgeschäftsführer  
Bundesverband Baustoffe - Steine und Erden e.V.



# Montag, 12. Januar 2026

9.35 Uhr Impuls 3 – Unternehmerperspektive:

## **Was nützen Scheine ohne Steine?**

Wie lösen wir den Bürokratie- und Genehmigungsknoten für die Baustoffindustrie in der neuen Legislaturperiode?  
Forderungen der Baustoffindustrie an die zukünftige Landesregierung, an den Bund und die EU.

**Oliver Mohr** ISTE-Präsident, URA-Vorsitzender, Unternehmer

9.50 Uhr Impuls 4 – Rechtliche, gesetzliche Perspektive:

## **Vereinfachung und Beschleunigung von Zulassungsverfahren der Steine- und Erdenindustrie**

**Prof. Dr. Klaus-Peter Dolde**

Dolde Mayen & Partner Rechtsanwälte  
Partnerschaftsgesellschaft mbB

10.30 Uhr **Kommunikationspause**

in der Ausstellung im Foyer



# Montag, 12. Januar 2026

## ISTE im Dialog mit Politik und Verwaltung – moderierte Fachgespräche mit Publikumsbeteiligung

Der Zugang zu heimischen Rohstoffen und die Transformation der Baustoffindustrie wird durch langwierige Genehmigungsverfahren, Flächenkonkurrenzen und zunehmende Umwelanforderungen immer mehr blockiert. Dringend notwendige Lösungen werden mit verantwortlichen Politikern und Verwaltungschefs der unterschiedlichen Ebenen diskutiert.

11.00 Uhr **Andreas Schwarz MdL** Fraktionsvorsitzender  
GRÜNE Baden-Württemberg

**Stefanie Bürkle** Landrätin Landkreis Sigmaringen

**Thorsten Volkmer** KBI Kieswerk und Baustoff-Industrie Kern GmbH & Co. KG



12.00 Uhr **Dr. Hans-Ulrich Rülke MdL** Fraktionsvorsitzender FDP Baden-Württemberg

**Ministerialdirektor Dr. Michael Münter** Ministerium für Umwelt,  
Klima und Energiewirtschaft Baden-Württemberg

**Matthias Howald** Holcim (Süddeutschland) GmbH



13.00 Uhr **Mittagsimbiss im Restaurant**

# Montag, 12. Januar 2026

- 14.15 Uhr **Andreas Stoch MdL** Landes- und Fraktionsvorsitzender  
SPD Baden-Württemberg  
**Boris Palmer** Oberbürgermeister der Universitätsstadt Tübingen  
**Christa Szenkler** bmk Steinbruchbetriebe GmbH & Co. KG



- 15.15 Uhr **Raimund Haser MdL** stellv. Fraktionsvorsitzender CDU Baden-Württemberg  
**Susanne Bay** Regierungspräsidentin, Regierungspräsidium Stuttgart  
**Martin Weiß** Paul Kleinknecht GmbH & Co. KG Schotter- u. Splittwerke



- 16.15 Uhr **Zusammenfassung** und Verabschiedung einer  
**Resolution für die neue Legislaturperiode in Baden-Württemberg**  
**Thomas Beißwenger, Manuel Sedlak** Industrieverband Steine und Erden Baden-Württemberg e.V.  
Ende gegen 17.00 Uhr

- 19.00 Uhr **Gemeinsames Abendessen** im Andreas-Hofer-Festsaal,  
ein Abend mit kurzweiliger Unterhaltung, insbesondere für Familien mit Kindern.  
Anschließend **Get-Together** an der Hotelbar

# Dienstag, 13. Januar 2026

## 9.00 Uhr **Konzept für eine grundlegende Staatsmodernisierung**

Wie schaffen wir es, unsere deutsche Demokratie und Ihre Institutionen besser zu machen? Fazit des Abschlussberichts der Initiative für einen handlungsfähigen Staat: „Würde nur die Hälfte dieser Vorhaben umgesetzt, wäre dieses Land ein anderes Land.“

**Dr. Thomas de Maizière** Bundesminister a. D.



## 10.15 Uhr **Bürokratieabbau bleibt Schlüsselthema für die deutsche Industrie**

Vom börsennotierten Konzern bis zum mittelständischen Familienunternehmen – die Industrie ist auf einen effizienten und unkomplizierten Rechtsrahmen angewiesen. Insbesondere der industrielle Mittelstand leidet unter der Vielzahl staatlicher Vorgaben, da ihm oft die Ressourcen fehlen, um komplexe Anforderungen zu bewältigen. Der Abbau kostenintensiver Bürokratie ist daher Mittelstandspolitik im besten Sinne.

**Tanja Gönner** Hauptgeschäftsführerin Bundesverband der Deutschen Industrie e.V.



## 10.45 Uhr **Kommunikationspause** im Ausstellerfoyer

# Smart Service

Wir zeigen Ihnen unsere Baumaschinen mit Schwerpunkt auf Autonomie und Elektro im Liebherr Testgelände Telfs:  
Radlader, Planierdraupe, Dumper, Raupen- und Mobilbagger.  
Erfahren Sie alle wesentlichen technischen Details.

**Montag, 12. Januar 2026**

1. Gruppe: **14.00 bis 16.00 Uhr\***

**Dienstag, 13. Januar 2026**

2. Gruppe: **10.00 bis 12.00 Uhr\*** 3. Gruppe: **14.00 bis 16.00 Uhr\***

**Mittwoch, 14. Januar 2026**

4. Gruppe: **10.00 bis 12.00 Uhr\*\***

Bitte tragen Sie sich mit Ihrem Wunschtermin auf dem Flipchart in der Hotelhalle ein.

Je Gruppe max. 12 Personen, Teilnahme ab 18 Jahren, Durchführung witterungsabhängig!

\* Gemeinsame Hin- und Rückfahrt, Treffpunkt Hotellobby

\*\* Fahrt mit Privat-Pkw, Treffpunkt: Hans-Liebherr-Straße 35, 6410 Telfs



**LIEBHERR**

# Dienstag, 13. Januar 2026

11.15 Uhr **Bürokratieabbau in der Rohstoffgewinnung /  
10-Punkte-Plan**

Wie können Genehmigungsprozesse effizienter gestaltet werden – insbesondere im Kontext aktueller EU-Initiativen wie dem Critical Raw Materials Act (CRMA) und dem Clean Industrial Deal. Der 10-Punkte-Plan zeigt, wie es gehen könnte.

**Prof. Dr. jur. Walter Frenz**

Lehr- und Forschungsgebiet Berg-, Umwelt- und Europarecht,  
Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule (RWTH) Aachen

12.00 Uhr **Warum ist Bürokratieabbau so schwierig.  
Und wie kann er trotzdem gelingen?**

**Prof. Dr. Jörg Bogumil**

Verwaltungswissenschaftler, Ruhr-Universität Bochum

12.45 Uhr **Mittagslunch** im Restaurant



# Dienstag, 13. Januar 2026

14.30 Uhr **Wohin mit unvermeidbarem Kohlendioxid?**

Europa will zum Jahr 2050 klimaneutral sein.

Unvermeidbares Kohlendioxid aus der Kalk- und Zementherstellung sowie aus Abfallverbrennungsanlagen wird weiter entstehen, abgeschieden, transportiert und gespeichert werden müssen. Wo stehen wir in Europa, Deutschland und Baden-Württemberg aus wissenschaftlicher, politischer und genehmigungsrechtlicher Sicht? – Ein Überblick.

**Prof. Dr. Ralph Watzel**

Präsident der Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe

15.30 Uhr **Smart Service**

**vor dem Hintergrund administrativer Hürden**

**Marcel Kolb**

Liebherr-EMtec GmbH

Ende gegen 16.15 Uhr



# Dienstag, 13. Januar 2026

18.30 Uhr **Fackellauf**

als Ausklang des Tages und Auftakt zum Abendessen,  
Treffen in der Hotellobby



19.00 Uhr **Abendprogramm I**

**Tiroler Abend in der Interalpen Alm mit Musik**

Zünftiges Essen gibt's aus der Interalpenküche,  
musikalische Stimmung kommt aus dem Schwabenland, für gute Laune sorgen alle.  
Max. 130 Teilnehmer, separate Anmeldung erforderlich,  
Teilnahme erfolgt nach Eingang der Anmeldung

19.00 Uhr **Abendprogramm II**

**Abendessen**

**in den Stuben des Interalpen-Hotel Tyrol**



22.30 Uhr **Get-Together**

an der Hotelbar und in der Kaminlounge



**Mittwoch, 14. Januar 2026** Check-Out bis 10.00 Uhr

9.30 Uhr **So viel wie nötig und so wenig wie möglich!**

Wie können Genehmigungsverfahren vereinfacht und beschleunigt werden?  
Was ist aus umwelt- und naturschutzfachlicher Sicht wirklich notwendig?  
Was ist im Hinblick auf die Qualität und Quantität des akademischen Nachwuchses noch leistbar? Wie können Industrie, Planungsbüros und Hochschule bei der Ausbildung enger kooperieren, um Talente frühzeitig für die Branche zu begeistern? Wird künstliche Intelligenz bei Antragstellung und Antragsbearbeitung eine wirkliche Hilfe sein können?  
**Prof. Dr. Martin Maier** Hochschule für Wirtschaft und Umwelt, Nürtingen-Geislingen



10.15 Uhr **Bürokratie und Naturschutz – wofür Bürokratie gut ist und wann sie schadet**

Die (Ent-)Bürokratisierung ist zurecht wieder in den Fokus der politischen Diskussion gerückt. Der Vortrag wirft einen Blick auf Auswüchse und Übertreibungen, insbesondere anhand von Beispielen aus dem Naturschutzrecht. Es reicht nicht aus, staatliche Überwachung durch Dokumentationspflichten zu ersetzen. Die politischen Hürden für eine echte Entbürokratisierung sind hoch, wie die Entwicklung in der Vergangenheit zeigt. Der Referent zeigt Ansätze für eine politisch realisierbare Reduktion der Regelungsdichte auf.  
**Dr. jur. Steffen Kautz** STKautz Rechtsanwälte



# Mittwoch, 14. Januar 2026

11.00 Uhr **Baden-Württemberg vor der Landtagswahl 2026**

Seit 2011 regiert Ministerpräsident Winfried Kretschmann in der Villa Reitzenstein. Eine Ära geht im Jahr 2026 zu Ende. Wer wird das Rennen um die Nachfolge von Winfried Kretschmann gewinnen? Welches Erbe hinterlässt der erste grüne Ministerpräsident der Bundesrepublik Deutschland? Was wird sich ändern?

**Prof. Dr. Frank Brettschneider**

Fachgebiet für Kommunikationswissenschaft  
insbesondere Kommunikationstheorie, Universität Hohenheim

11.45 Uhr **Schlussworte**

**Georg Fetzer** Präsident des Bayerischen Industrieverbandes  
Baustoffe, Steine und Erden e.V. (BIV)

**Oliver Mohr** Präsident des Industrieverbandes  
Steine und Erden Baden-Württemberg e.V. (ISTE)

12.00 Uhr **Kleine Stärkung** im Foyer des Tagungsbereichs

Ende der Tagung und individuelle Heimreise



## 72. Winterarbeitstagung

Veranstalter:

**Industrieverband Steine und Erden Baden-Württemberg e.V.**

[www.iste.de](http://www.iste.de)

Organisation:

**Steine und Erden Service Gesellschaft SES GmbH**

### Weitere Informationen

[zeh@SteineErdenService.de](mailto:zeh@SteineErdenService.de), Tel. 0711 32732-126

---

Bitte jetzt schon vormerken:

## 73. Winterarbeitstagung 2027

10. bis 13. Januar 2027 in Saalfelden/Österreich

**Hotel Gut Brandlhof**, [www.brandlhof.com](http://www.brandlhof.com)

## Interalpen-Hotel Tyrol

Dr.-Hans-Liebherr-Alpenstraße 1, A-6410 Telfs-Buchen,

Tel. 0043 50 809-31195

[meetings.events@interalpen.com](mailto:meetings.events@interalpen.com), [www.interalpen.com](http://www.interalpen.com)

### Interalpen-Hotel Tyrol – Leistungen

- Reichhaltiges Frühstücksbuffet, abwechslungsreiches Abendessen im Andreas-Hofer-Festsaal
- Nutzung Interalpen Spa auf über 5.300 m<sup>2</sup> mit Schwimmbad, Sauna, Fitnessraum
- Nutzung Kinderbetreuung ab 3 Jahren
- Kostenloses WLAN im ganzen Haus
- Tägliches Aktiv-Programm (Anmeldungen und Informationen an der SPA-Rezeption oder über die Interalpen-App)
- Ein Garagenstellplatz pro Zimmer
- Minibar inklusive, Kaffeemaschine & Teekoher im Zimmer

# Zimmerkontingent Interalpen-Hotel Tyrol

Die Anmeldung zur Winterarbeitstagung setzt eine Zimmerreservierung im Interalpen-Hotel Tyrol voraus.



Ein **Formular für die Zimmerreservierung** finden Sie unter [www.iste.de/WITA-2026](http://www.iste.de/WITA-2026) oder einfach QR-Code scannen. Formular ausfüllen und senden an [meetings.events@interalpen.com](mailto:meetings.events@interalpen.com).

Den Junior:innen empfehlen wir eine Zimmerreservierung bereits ab Samstag, 10.01.2026, um am Vorprogramm teilnehmen zu können.

## Zimmerpreise

DZ zur Einzel-/Doppelbelegung pro Person/Tag inklusive Halbpension .....	374,00 €
Getränkepauschale pro Person für die Abendessen an Sonntag und Montag .....	63,00 €
Ortstaxe pro Person/Nacht, derzeit .....	3,50 €

## Die Sonderkonditionen gelten bis 31. Oktober 2025.

Im Anschluss ist je nach Verfügbarkeit eine Reservierung zum aktuellen Tagespreis möglich.



# Online-Anmeldung

Scannen Sie den QR-Code oder geben Sie diese Adresse im Browserfenster ein:



[www.iste.de/WITA-2026](http://www.iste.de/WITA-2026)

**Teilnahmegebühr** ..... 1.400,00 €

**Mitglieder des ISTE** oder **Kooperationspartner** ... 700,00 €

inkl. Tagungsunterlagen, Tagungsgetränken, Kaffeepausen, Tagungs-Lunch

**Tiroler Abend Interalpen-Alm** ..... 120,00 €

je Person inkl. Getränkepauschale (63,00 €) sowie musikalische Unterhaltung

Die Teilnehmerzahl für den Tiroler Abend Interalpen-Alm ist auf

130 Personen begrenzt, Teilnahme erfolgt nach Eingang der Anmeldung.

alle Preise zzgl. gesetzl. USt.

**Anmeldungen müssen bis zum 1. Dezember 2025 bei uns eingehen.**

Nach der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung.

Bitte beachten Sie unsere allgemeine Hinweise, siehe Onlineanmeldung.



## 72. Winterarbeitstagung des ISTE in Kooperation mit

**LIEBHERR**

[www.liebherr.com](http://www.liebherr.com)

**ABBM**

[www.abbm-bayern.de](http://www.abbm-bayern.de)

 **Beton**

[www.beton.org](http://www.beton.org)

**bbs**  
die baustoffindustrie

[www.baustoffindustrie.de](http://www.baustoffindustrie.de)

**BIV**  
BAUSTOFFE  
STEINE UND ERDEN

[www.biv.bayern](http://www.biv.bayern)

**MIRO**

[www.bv-miro.org](http://www.bv-miro.org)

**Flächenagentur**  
Baden-Württemberg GmbH

[www.flaechenagentur-bw.de](http://www.flaechenagentur-bw.de)

**BÜV-ZERT**

Baustoffüberwachungs- und Zertifizierungsverband  
Baden-Württemberg e. V.

[www.buev.de](http://www.buev.de)

**QRB**  
Qualitätssicherungssystem  
Recycling-Baustoffe  
Baden-Württemberg e.V.

[www.qeb.app](http://www.qeb.app)

**solid  
UNIT**

[www.solid-unit.de](http://www.solid-unit.de)

**Güteschutz**  
  
Naturstein

[www.gsnst-bw.de](http://www.gsnst-bw.de)

**kiwi**  
OBERRHEIN

[www.kiwi-oberrhein.de](http://www.kiwi-oberrhein.de)

 **Fachverband**  
Beton- und Fertigteilewerke  
Baden-Württemberg e. V.

[www.betonservice.de](http://www.betonservice.de)

 **UBW**

[www.unternehmer-bw.de](http://www.unternehmer-bw.de)

  
**BAUWIRTSCHAFT**  
Baden-Württemberg e.V.

[www.bauwirtschaft-bw.de](http://www.bauwirtschaft-bw.de)

**GisInfoService**

[www.gisinfoservice.de](http://www.gisinfoservice.de)

  
**UVMB**  
Unternehmerverband  
Mineralische Baustoffe

[www.uvmb.de](http://www.uvmb.de)

 **BTB**

[www.transportbeton.org](http://www.transportbeton.org)

**stea**

[www.steinerdenakademie.de](http://www.steinerdenakademie.de)

**STEINE  
KERAMIK**  
WKO

[www.baustoffindustrie.at](http://www.baustoffindustrie.at)